

---

## **Ciclo ganadero 2005-2010 - Análisis de escenarios futuros**

**Hoven García J.G. & U. Uthurralt**

Directora: Melazzi, M.M.

El análisis del presente trabajo está enfocado en el origen y evaluación de una serie de técnicas que permiten recuperar en un mediano y corto plazo las pérdidas ocasionadas en el sector de la ganadería bovina Argentina. Como consecuencia de un periodo de transición que amalgamo políticas de estado desacertadas, (resoluciones de pesos límites de faena, cierre de exportaciones, subsidio a feed lots), inclemencias climáticas como la sequía que ocasiono grandes pérdidas en la campaña 2008/2009 y un corrimiento de la frontera agrícola a consecuencia de una demanda internacional en alza de los commodities agrícolas, con precios que alcanzaron récords históricos. Todo esto derivó en un negocio ganadero poco sustentable, con niveles de rentabilidad en quebranto, con nuevos desafíos de producción en zonas marginales, rodeos diezmados por la sequía y cientos de productores que quedaron fuera de la actividad. Uno de los objetivos más importantes del trabajo es generar estrategias de aplicación inmediata, que permitan beneficiar la articulación e integración de la cadena, generando alternativas de negocio para todas las partes que la conforman y por sobre todo estabilizar los precios al consumidor.

## **Análisis estratégico de un pool de siembra en el partido de Rivadavia**

**Mangas Ramis E.A. & L.A. Mangas Ramis**

Director: Balestri, L. A.

En los últimos tiempos han surgido dos nuevos actores dentro del sector agropecuario, tales como los denominados “pool de siembra” y en segunda instancia la “empresa en red” (Clasadonte *et al.*, 2006). Ambos impulsados por la creciente expansión agropecuaria de la mano del aumento de superficie del cultivo de soja, lo que algunos llaman “sojización”. El presente análisis no será motivo por el cual se busquen las causas de este fenómeno, pero sí centraremos nuestro enfoque en identificar la variedad de factores que impulsan este desarrollo. La curiosidad y el interés por conocer un poco más sobre los pooles de siembra y la organización agrícola de empresas en red, además de la influencia y los impactos en la sociedad, sobre todo en una comunidad donde prevalece la actividad primaria, nos llevó a plantear una investigación que supere las lecturas realizadas y las opiniones muchas veces no sustentadas en hechos fidedignos. Hemos llegado a la conclusión que casi todos los casos son abordados de un modo genérico y poniendo en una misma categoría a todas las organizaciones, más allá del enorme prejuicio existente. El material en investigación será una empresa de familia con más de cien años de historia como productora de materias primas agropecuarias a gran escala con administración situada en la ciudad de América, Partido de Rivadavia. La metodología utilizada es el estudio de casos. La misma es muy útil para estudiar problemas prácticos o situaciones determinadas, tal cual se traduce en nuestro análisis donde basamos el estudio en un pool de siembra que desempeña sus actividades en la zona rural del Partido de Rivadavia. Si decimos “pool de siembra”, en lo inmediato se lo asocia como algo nocivo o que produce impactos negativos para la sociedad y el medio que lo rodea. Sin embargo el gerente del pool evaluado afirma que su empresa, en particular, tiene un desempeño que se diferencia del resto y no se asemeja al concepto “mediático” que se tiene con el común de estas organizaciones. Esto nos permite ubicarlo dentro del concepto de “empresa en red” citado por (Clasadonte *et al.*, 2006). Opuesto a ello sucede que, al momento que realizamos la triangulación, identificamos claramente opiniones y/o dichos de los distintos actores intervinientes del pool analizado que generan cierta contradicción e intereses de cada una de las partes.